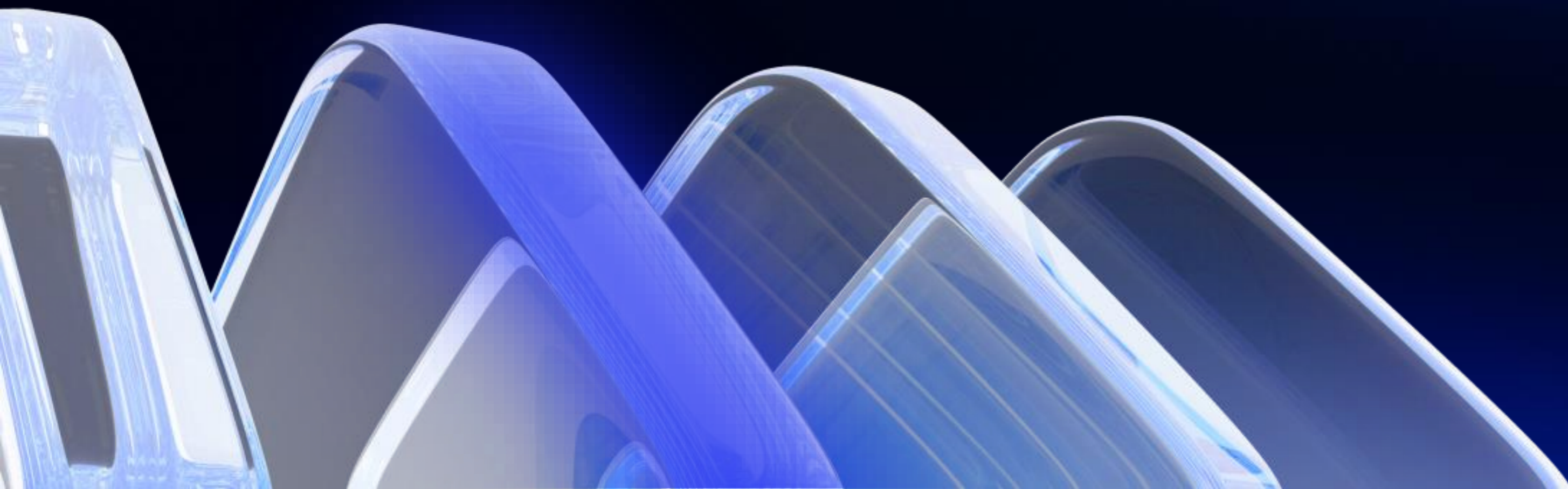


# КОМИТЕТ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Руководитель: Игорь Кириченко (Naumen)



# ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА НА 2025 Г.

## ЦЕЛЬ

Содействие бизнесу и госсектору в части реализации мер ускоренной цифровой трансформации для сохранения позиций и закрепления на открывающихся рынках.

## ЗАДАЧИ

- взаимодействие с государством в сфере разработки и реализации Национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»
- недопущение смещения центров компетенций по разработке ПО для цифровой трансформации от вендоров, как традиционных игроков рынка, в сторону инсорсинга в госкорпорациях и ФОИВ
- стимулирование спроса на отечественное ПО среди госкорпораций и компаний с госучастием
- взаимодействие с государством в вопросах разработки многократно тиражируемых решений для цифровизации госуправления — Гостех, исключая риски монополизации игроков
- взаимодействие с государством в сфере совершенствования работы ИЦК/ЦКР
- формирование вместе с государством мер поддержки высокотехнологичных компаний
- разработка стандартов и отраслевых документов, актуализация методических рекомендаций совместно с другими ассоциациями, консультантами, клубами объединения заказчиков (CIO, CDTO)

# ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА

## ✓ Прогнозы-2025, которые сбылись

- Налог на прибыль для ИТ сохранён на уровне 5%, порог ЕСН повышен до 15%
- Запущен нацпроект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» (9 федеральных проектов)
- Минцифры разрабатывает 12 цифровых платформ на базе «ГосТех» (уже в 52 ИС)
- ИИ — госприоритет: создан Центр развития ИИ, реализуется федеральный проект
- Тренд на консолидацию ИТ-компаний и технологические альянсы усилился
- Доля отечественных low-code решений выросла с 35% (2023) до 55% (2025)
- Определены сроки совместимости ПО с двумя российскими ОС (ПП РФ №1236)

## ⌚ Прогнозы-2025 в процессе реализации

- Реестр отечественного ПО только для решений с реальной выручкой — внедрение перенесено на 2026 г.
- Стандартизация в ИТ-отрасли активно обсуждается, но системная работа ещё в процессе
- Притормаживание кэптивных разработчиков: начались сокращения инсорсеров, но массовой коммерциализации нет

## ✗ Прогнозы-2025, которые не оправдались

- Переход субъектов КИИ на российское ПО: лишь 40–45% выполнили, срок перенесён на 01.01.2028
- Экспорт ПО через новые экономические блоки (Ближний Восток) не получил значимого импульса
- IPO ИТ-компаний — ожидавшийся рост размещений не состоялся

# ПРОГНОЗЫ РАБОТЫ КОМИТЕТА НА 2026

## Искусственный интеллект

- Год массового пилотирования ИИ-ассистентов в продуктах вендоров
- Переход разработки на «vibe coding», ИИ встраивается в конвейеры доставки ценности
- Новый аналитический центр по ИИ внутри АРПП начнёт работу
- Законопроект об ограничении ИИ может повлиять на рынок в случае принятия
- Данные эксперимента по ФЗ №233 сыграют ключевую роль в развитии рынка

## Безопасная разработка и КИИ

- Значительные изменения в регуляторике, структурирование рынка КИИ
- Введение оборотных штрафов за использование иностранного ПО в зоне КИИ
- ГОСТ РБПО может распространиться на новые классы ПО, востребованные в КИИ
- Уточнение перечней объектов КИИ и требований к ним

## Финансы, инвестиции и рынок

- Острая нехватка средств у заказчиков на развитие и импортозамещение
- Кассовые разрывы и технические дефолты у ИТ-компаний, поглощения стратегами
- Уход от традиционных лицензий к подпискам, сервисам и модели «success fee»
- Сокращение инвестпрограмм вендоров из-за охлаждения спроса

## Госполитика и регуляторика

- Нацпроект «Экономика данных» и инициатива «ГосТех 2.0»
- Рост регуляторной нагрузки для ИТ-компаний с выручкой >1 млрд руб : ИТ-аккредитация, обязательства по обучению студентов
- «Каннибализация» рынка ПО со стороны финэко систем и госструктур
- Запуск реестра значимых разработчиков ПО — с рисками негативного влияния на отрасль

# ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМИТЕТА НА 2026 Г.

## ЦЕЛЬ

Содействие бизнесу и госсектору в части реализации мер ускоренной цифровой трансформации для сохранения позиций и закрепления на открывающихся рынках.

## ЗАДАЧИ

- взаимодействие с государством в сфере разработки и реализации Национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»
- недопущение смещения центров компетенций по разработке ПО для цифровой трансформации от вендоров, как традиционных игроков рынка, в сторону инсорсинга в госкорпорациях и ФОИВ
- стимулирование спроса на отечественное ПО среди госкорпораций и компаний с госучастием
- взаимодействие с государством в вопросах разработки многократно тиражируемых решений для цифровизации госуправления — Гостех, исключая риски монополизации игроков
- взаимодействие с государством в сфере совершенствования работы ИЦК/ЦКР
- формирование вместе с государством мер поддержки высокотехнологичных компаний
- разработка стандартов и отраслевых документов, актуализация методических рекомендаций совместно с другими ассоциациями, консультантами, клубами объединения заказчиков (CIO, CDTO)

# КОМИТЕТ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Руководитель комитета — Игорь Кириченко

☎ +7 (926) 220-19-30

✉ [ik@naumen.ru](mailto:ik@naumen.ru)

